

PATVIRTINTA
Kauno tautinės kultūros centro direktoriaus
2023 m. kovo 2 d.
įsakymu Nr. V-23 (1.3)

**KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS ŠVIETIMO SKYRIUI PRISKIRTO (-OS)
KAUNO TAUTINĖS KULTŪROS CENTRO**
(biudžetinės įstaigos pavadinimas)

2023 METŲ VEIKLOS PLANAS

Metų prioritetinė veikla	Siekiamas pokytis (vertinimo kriterijus, matavimo vienetas)	Siekiamą reikšmę	Sąsaja su įstaigos, savivaldybės ir (ar) kitų institucijų / įstaigų planavimo dokumentais, kurie lemia įstaigos veiklos prioritetus
1. Popamokinių veiklų lankomumo apskaitos informacinės sistemos efektyvus panaudojimas	Lankytų pamokų/užsiėmimų dalis nuo bendro pamokų/užsiėmimų skaičiaus (proc.)	75	Kauno miesto savivaldybės tarybos 2022 m. vasario 22 d. sprendimas Nr. T-79 „Dėl Kauno miesto savivaldybės popamokinių veiklų lankomumo apskaitos tvarkos aprašo patvirtinimo”
	Faktinė lankomumo, žymėto kortele, dalis (proc.)	70	
Metiniai savivaldybės biudžeto asignavimai	826671 tūkst. eurų, iš jų: darbo užmokesčiui – 803240 tūkst. eurų; turtui – 0 tūkst. Eurų		
Planu prisidedama prie šių Kauno miesto savivaldybės 2023-2025 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimo	Siekiamą 2023-2025 metų strateginio veiklos plano tikslo - „[traukus, sumanus, besimokantis ir sportuojantis miestas“ ir šio uždavinio įgyvendinimo: 2.1.4. Vystyti efektyvą švietimo ir sporto įstaigų tinklą ir plėtoti infrastruktūrą. Siekiamą plėtoti efektyvų formaliojo ir neformaliojo švietimo įstaigų tinklą, gerinti ugdymo kokybę. Taip pat plėtoti, atnaujinti švietimo įstaigų ir kūno kultūros, mėgėjiško sporto infrastruktūrą, atliepiančią besimokančiųjų poreikius.		

Pakeitimai: Administracijos direktoriaus 2023-01-17 įsakymo Nr. A-168 redakcija

Veiklos sritis, tema, metinis veiksmas/darbas	Pagrindinis vertinimo kriterijus, matavimo vienetas	Siekiamą reikšmę	Atsakingas (-i) darbuotojas (-ai), pareigos
Žmogiškieji ištekliai			
I. Personalo valdymas.			
1. Užtikrinti personalo darbo veiksmingumą, racionalų turimų pareigybių ir etatų paskirstymą numatytų funkcijų atlikimui:	Užimtų pareigybių dalis (proc.)	100	Direktorius
1.1. organizuoti trūkstamų darbuotojų, atitinkančių kvalifikacinius reikalavimus reikiama pareigybei paiešką.			
1.2. atnaujinti Centro darbo tvarkos taisykles.	Pedagoginių pareigybių dalis nuo patvirtintų pareigybių (proc.)	74,48	Direktorius
2. Stiprinti darbuotojų motyvavimo sistemą:			

<p>2.1 organizuoti individualius pokalbius su kiekvienu darbuotoju, sutariant dėl svarbiausių metinių darbų ir veiklos rezultatų;</p> <p>2.2 atlikti darbuotojų metinės veiklos vertinimą, skiriant finansinį skatinimą.</p> <p>3. Pagerinti darbuotojų darbo ir poilsio sąlygas:</p> <p>3.1 aprūpinti darbuotojus reikiamu inventoriumi, darbo įrankiais ir priemonėmis, asmeninėmis saugos priemonėmis.</p> <p>4. Užtikrinti darbuotojų saugumą:</p> <p>4.1. organizuoti civilinės saugos mokymus, pasirūpinti papildomomis priemonėmis, sudarant sąlygas saugiai jaustis įvairiose nuo asmens nepriklausančiose situacijose tiek, kiek leidžia Centro galimybės;</p> <p>4.2. užtikrinti darbuotojų mobingo ir psichologinio smurto darbo aplinkoje prevenciją ir intervenciją;</p> <p>4.3. atnaujinti darbų saugos ir sveikatos instrukcijas.</p>	<p>Paslaugas teikiančių pagalbos specialistų skaičius (žm. sk.)</p>	<p>0</p>	
	<p>Bendras pedagoginių darbuotojų skaičius (tarp jų ir vadovai), tenkantis vienam vaikui (mokiniui) (žm. sk.)</p>	<p>0,06</p>	<p>Direktorius</p>
	<p>Darbuotojų kaitos indeksas (proc.)</p>	<p>10</p>	<p>Direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui</p>
<p>II. Kvalifikacijos tobulinimas</p> <p>1. Užtikrinti efektyvų kvalifikacijai skirtų lėšų panaudojimą, atsižvelgiant į Centro veiklos prioritetus:</p> <p>1.1. atlikti įstaigos pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo(si) poreikio apklausą;</p> <p>1.2. sudaryti sąlygas pedagoginiams darbuotojams kelti skaitmeninio raštingumo kompetencijas; kompetencijas, reikalingas veiksmingai ugdyti skirtingų ugdymosi poreikių turinčius mokinius, dalyvaujant 30 val. (t.y. 5 d. per metus) kvalifikacijos tobulinimo(si) programose;</p> <p>1.3. organizuoti ir praveisti 3 mokytojų kvalifikacijos tobulinimo seminarus;</p> <p>1.4. Vykdyti kvalifikacijos tobulinimo stebėseną.</p> <p>2. Sudaryti sąlygas mokytojams įgyti aukštesnę kvalifikacinę kategoriją:</p> <p>2.1. įgyvendinti 2023 m. mokytojų atestacijos programą;</p> <p>2.2. parengti 2023-2025 m. mokytojų atestacijos programą;</p> <p>2.3. organizuoti 2 Centro mokytojų atestacijos komisijos posėdžius;</p> <p>2.4. sudaryti sąlygas mokytojams pasidalinti gerąja darbo patirtimi.</p>	<p>Kvalifikaciją tobulinusių darbuotojų dalis (proc.)</p>	<p>85</p>	<p>Direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui</p>
<p>Finansai</p>			
<p>I. Gautos lėšos.</p> <p>1. Tobulinti finansinių išteklių planavimo ir racionalaus jų panaudojimo sistemą:</p> <p>1.1. pritraukti GPM lėšas;</p> <p>1.2. dalyvauti NVŠ programų tikslinio finansavimo projekte.</p> <p>2. Panaudoti papildomus finansavimo šaltinius, ieškant alternatyvių finansinių išteklių šaltinių:</p> <p>2.1. Pateikti 2 edukacinių programų paraiškas Kultūros paso paslaugų teikimui;</p> <p>2.2. organizuoti renginius pasitelkiant partnerius, ieškant finansinių rėmėjų.</p> <p>3. Pritraukti finansinius išteklius, plėtojant projektinę veiklą:</p> <p>3.1. 2 paraiškų teikimas Lietuvos kultūros tarybai.</p>	<p>Įstaigos uždirbtų metinių pajamų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto (proc.)</p>	<p>5</p>	<p>Direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui, ūkiui</p>
	<p>Įstaigos pritrauktos lėšos (Eur)</p>	<p>7500</p>	<p>Direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui, ūkiui</p>
	<p>Įstaigos vidutinė projektinio finansavimo paraiškomis laimėtų lėšų suma (Eur)</p>	<p>3500</p>	<p>Direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui</p>
<p>II. Išlaidos.</p> <p>1. Planuoti prekių, paslaugų, darbų poreikį:</p> <p>1.1. parengti mokyklos biudžeto sąmatų projektus, pagrįstus skaičiavimais ir išvadomis;</p>	<p>Per ataskaitinius metus panaudotų asignavimų dalis nuo patvirtintų metinių asignavimų (proc.)</p>	<p>100</p>	<p>Direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui, ūkiui</p>

<p>1.2. naudoti VIPIS informacinę sistemą planuojant, vykdant ir kontroliuojant Centro vykdomus viešuosius pirkimus;</p> <p>1.2. nustatytais terminais ir tvarka atlikti asignavimų perskirstymus (esant poreikiui);</p> <p>1.3. užtikrinti vidaus (finansų) kontrolę, atlikti mokyklos vidaus kontrolės vertinimą;</p> <p>1.4. vykdyti viešųjų pirkimų kontrolę.</p>	<p>Per ataskaitinius metus panaudotų biudžeto asignavimų dalis nuo patvirtintų metinių biudžeto asignavimų (proc.)</p>	<p>100</p>	<p>Direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui, ūkiui</p>
<p>Turtas</p>	<p>Per ataskaitinius metus panaudotų asignavimų iš įstaigos įmokų pajamų dalis nuo patvirtintų asignavimų iš įstaigos įmokų pajamų (proc.)</p>	<p>100</p>	<p>Direktorius</p>
<p>I. Nekilnojamo turto valdymas.</p>			
<p>1. Užtikrinti racionalų ir tausojantį turto valdymą:</p> <p>1.1. vykdyti sunaudojamų energetinių išteklių apskaitą, metų pabaigoje parengti lyginamąją analizę;</p> <p>1.2. pateikti išvadas ir pasiūlymus dėl racialesnio išteklių naudojimo.</p> <p>2. Racionaliai paskirstyti įstaigos valdomo nekilnojamojo turto plotą:</p> <p>2.1. atlikti patalpų apžiūrą, vesti statinių priežiūros žurnalą;</p> <p>2.2. atlikti vidaus patalpų remonto darbus: pastato A. Jakšto g. 18: kabineto Nr. 13 grindų dangos keitimas (15,83 kv. metrai); nuotekų sistemos korozijos paveikto vamzdyno keitimas.</p>	<p>Įstaigos valdomo nekilnojamojo turto 1 kv. m išlaikymo kaina (Eur)</p>	<p>27</p>	<p>Direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui, ūkiui</p>
	<p>Pagrindinėms įstaigos funkcijoms vykdyti naudojamo nekilnojamojo turto ploto dalis (proc.)</p>	<p>57</p>	<p>Direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui, ūkiui</p>
	<p>Įstaigos išnuomoto nekilnojamojo turto ploto dalis (proc.)</p>	<p>0</p>	
	<p>Įstaigos valdomo nekilnojamojo turto (kabinėtų) plotas, tenkantis vienam įstaigos administracijos darbuotojui (kv. m)</p>	<p>6,68</p>	<p>Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ūkiui</p>
<p>PAGRINDINĖ VEIKLA (neformalusis ugdymas)</p>			
<p>I. Neformaliojo vaikų švietimo organizavimas</p>			
<p>1. Sudaryti saugias ir higienos normas atitinkančias ugdymo(si) sąlygas:</p> <p>1.1. organizuoti ugdymo procesą nepertraukiamai visus mokslo metus Centro buveinėse (A. Jakšto g. 18, Kalniečių g. 180) ir ne mažiau nei 11-oje bendrojo ugdymo mokyklų;</p> <p>1.2. esant būtinybei, užtikrinti būtinąsias Centro veiklos organizavimo sąlygas Valstybės lygio ekstremalios situacijos metu, ugdymo procesą 100% organizuojant nuotoliniu būdu, panaudojant informacines komunikacines technologijas, nuotolinį ugdymą(si) užtikrinančias virtualias aplinkas „Meet“, „Zoom“, „Teams“).</p> <p>2. Administruoti, prižiūrėti, tvarkyti elektroninį dienyną „Mano dienynas“, atnaujinti naudojimosi el. dienyno „Mano dienynas“ tvarkos aprašą.</p> <p>3. Teikti paraišką leidimo - higienos pasams gauti dėl bendrojo ugdymo mokyklų patalpose vedamų studijų/ansamblių užsiėmimų (naujoms patalpoms).</p> <p>4. Sudaryti tinkamas ugdymosi sąlygas vaikams, turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių.</p> <p>5. Sudaryti sąlygas ne mažiau kaip 35% ugdytinių dalyvauti neformaliojo vaikų švietimo programų tikslinio finansavimo projekte.</p> <p>6. Sudaryti iki spalio 1 d. su ugdytinių tėvais (globėjais, rūpintojais) ugdymo paslaugų teikimo sutartis (esant laisvų vietų, per visus mokslo metus).</p> <p>7. Atnaujinti pagal nustatytus terminus ir reikalavimus mokinių registro duomenis.</p>	<p>Neformaliojo vaikų švietimo veiklose, organizuojamose neformaliojo ugdymo įstaigoje, dalyvaujančių mokinių dalis (proc.)</p>	<p>100</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojai ugdymui, mokytojai</p>
<p>PASLAUGŲ KOKYBĖ IR PRIEINAMUMAS</p>			

<p>II. Gerų ugdymo(-si) rezultatų užtikrinimas.</p> <p>1. Gerinti ugdymo(si) kokybę, skatinant mokymąsi pagal pasirinktą programą tęstinumą, siekiant maksimalaus prieinamumo:</p> <p>1.1. įgyvendinti 17 akredituotų neformaliojo vaikų švietimo programų, skirtų 1-4 klasių mokiniams;</p> <p>1.2. įgyvendinti 10 akredituotų neformaliojo vaikų švietimo programų, skirtų 5-8 klasių mokiniams;</p> <p>1.3. įgyvendinti 4 akredituotas neformaliojo vaikų švietimo programas, skirtas 9-12 klasių mokiniams;</p> <p>1.4. siekti, kad mokinių, nutraukusių mokymosi sutartis per metus, skaičius, nebūtų didesnis nei 20%.</p> <p>2. Užtikrinti kokybišką įvairių poreikių vaikams ugdymo(si) įvairovę:</p> <p>2.1. garantuoti kokybišką neformalųjį etninės kultūros turinio ugdymą, teikiantį tautinės ir etninės kultūros pagrindus, sudarant sąlygas vaikui ugdytis ansamblyje (tradicinis dainavimas ir muzikavimas, tautinis šokis) ir studijose (taudodailė, tradiciniai amatai, kraštotyra, istorija, antropologija);</p> <p>3. Sudaryti sąlygas mokiniams ugdytis arti gyvenamosios aplinkos:</p> <p>3.1. organizuoti neformaliojo vaikų švietimo programų įgyvendinimą Centro buveinėse (A. Jakšto g. 18, Kalniečių g. 180);</p> <p>3.2. organizuoti neformaliojo vaikų švietimo programų įgyvendinimą bendrojo ugdymo mokyklose;</p> <p>3.3. siekti, kad neformaliojo vaikų švietimo programose, vykdomose bendrojo ugdymo mokyklose, dalyvautų ne mažiau 50 proc. ugdytinių nuo bendro mokinių skaičiaus.</p> <p>4. Siekti aukštesnių ugdytinių lankomumo rodiklių nei 2022 m.:</p> <p>4.1. administruoti elektroninę lankomumo sistemą;</p> <p>4.2. pagal nustatytus asmens duomenų apsaugos reikalavimus vykdyti Centro ugdytinių lankomumo stebėseną ir apskaitą;</p> <p>4.3. organizuoti iki 5% studijų/ansamblių užsiėmimų veiklų netradicinėje aplinkoje;</p> <p>4.4. organizuoti ir įgyvendinti 5 paskatinamąsias išvykas.</p> <p>5. Išanalizuoti mokyklos teikiamų paslaugų kokybės vertinimo ypatybes:</p> <p>5.1. atlikti Centro veiklos kokybės įšivertinimą;</p> <p>6. Skatinti vaikus ir pedagogus dalyvauti Centro ir kitų institucijų organizuojamuose renginiuose:</p> <p>6.1. dalyvauti visuotinėje pilietinėje akcijoje "Atmintis gyva, nes liudija", skirtoje Sausio 13-ajai paminėti;</p> <p>6.2. dalyvauti akcijoje-parodoje "Laimina miestą angelai";</p> <p>6.3. organizuoti Centro taudodailės studijas lankančių mokinių ir jų mokytojų kūrybinių darbų parodas Centro buveinėse, socialinių partnerių ir kitų institucijų patalpose;</p> <p>6.4. sudaryti sąlygas Centro folkloro ansamblius lankantiems mokiniams koncertuoti Centro organizuojamuose renginiuose, mieste socialinių partnerių ir/ar kitų institucijų patalpose, respublikiniuose renginiuose;</p> <p>6.5. organizuoti ir įgyvendinti respublikinius konkursus: "Jeį prakalbėtu, daug pasakytų...", "Tautosakos malūnas", "Tramtatulis", "Kiaušniautojų varžytuvės".</p>	<p>Vaikų poreikius tenkinančių neformaliojo švietimo programų skaičius (vnt.)</p>	<p>31</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojai ugdymui, mokytojai</p>
<p>Mokinių, baigusį programą, dalis nuo visų programose dalyvaujančių mokinių skaičiaus (proc.)</p>	<p>80</p>	<p>80</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojai ugdymui</p>
<p>Neformaliojo švietimo teikiamų paslaugų kokybę itin palankiai vertinančių paslaugos gavėjų dalis (proc.)</p>	<p>85</p>	<p>85</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojai ugdymui</p>
<p>Lankytojų neformaliojo švietimo programų pamokų (užsiėmimų) dalis nuo bendro programoms skirtų pamokų (užsiėmimų) skaičiaus (proc.)</p>	<p>75</p>	<p>75</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojai ugdymui</p>

<p>7. Aktyvinti dalyvavimą tarptautiniuose renginiuose: 7.1. sudaryti sąlygas Centro ugdytiniams dalyvauti Centro organizuojamuose tarptautiniuose festivaliuose; 7.2. sudaryti sąlygas Centro ugdytiniams dalyvauti kitų įstaigų organizuojamuose tarptautiniuose renginiuose.</p>	<p>Įstaigos gautų nominacijų, apdovanojimų ar premijų skaičius (vnt.)</p>	<p>15</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojai ugdymui, mokytojai</p>
<p>8. Aktyvinti įstaigos dalyvavimą projektinėje veikloje: 8.1. organizuoti ir įgyvendinti tarptautinį folkloro festivalį "Atataria lamzdžiai"; 8.2. organizuoti ir įgyvendinti tarptautinį vaikų ir jaunimo folkloro festivalį "Baltų raštai"; 8.3. organizuoti ir įgyvendinti I tarptautinį tradicinių muzikos instrumentų jaunųjų atlikėjų konkursą „Gaidų išdaigos“ 8.4. siekti, kad festivaliuose dalyvautų Lietuvos ir užsienio folkloro ansambliai; 8.5. pasirašyti 1 bendradarbiavimo sutartį su užsienio mokyklomis, įstaigomis; 8.6. pasirašyti 3 bendradarbiavimo sutartis su mokyklomis, įstaigomis.</p>	<p>Vykdomų tarptautinių festivalių, konkursų skaičius (vnt.)</p>	<p>3</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojai ugdymui, metodininkai, meno vadovai, mokytojai</p>
	<p>Vykdomų respublikinių ir tarptautinių projektų skaičius (vnt.)</p>	<p>4</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojai ugdymui, metodininkai, meno vadovai, mokytojai</p>
<p>III. Teikiamų paslaugų finansinės išlaidos 1. Atnaujinti mokesčio už Centre teikiamas neformaliojo švietimo paslaugas mokėjimo tvarkos aprašus. 2. Vykdyti tėvų įmokų administravimą. 3. Vykdyti įmokų už teikiamas paslaugas įsiskolinimų prevenciją;</p>	<p>Įstaigos gaunamų lėšų ir savivaldybės skiriamų asignavimų procentinis santykis (proc.)</p>	<p>4</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojai ugdymui, mokytojai</p>
<p>IV. Geros savijautos užtikrinimas 1. Stiprinti prevencinę veiklą, plečiant ugdymąsi kitose edukacinėse aplinkose, tenkinti mokinių informacijos apie emocinį ir fizinį saugumą poreikius. 2. Atlikti tėvų (globėjų, rūpintojų) anketinę apklausą. 3. Atlikti mokinių, lankančių neformaliojo vaikų švietimo programas, savijautos ir saugumo apklausą.</p>	<p>Mokinių, saugiai ir gerai besijaučiančių ugdymo įstaigoje, dalis nuo bendro įstaigų lankančių skaičiaus (proc.)</p>	<p>85</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojai ugdymui, mokytojai</p>
<p>V. Paslaugų, atsižvelgiant į vaiko poreikius, užtikrinimas 1. Vystyti kuo įvairesnes neformaliojo švietimo sritis, siekiant maksimaliai patenkinti vaikų poreikius: 1.1. Organizuoti ir įgyvendinti miesto šventes: "Trys karaliai atkeliavo visas miestas uždainavo", "Vaikų Velykėlės". 1.2. Organizuoti ir įgyvendinti etninio turinio edukacines programas, siekiant, kad edukacinėse programose 2023 m. dalyvavusiųjų mokinių proc. dalis Centro ilgalaikėse programose dalyvaujančių mokinių požiūriu, būtų ne mažesnė nei 350 proc. 2. Organizuoti trumpalaikės (stovyklų mokinių atostogų metu) neformaliojo švietimo programas 2023 m., siekti, kas dalyvavusių mokinių procentinė dalis mokyklos vykdomosiose ilgalaikėse neformaliojo švietimo programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) – 6,4%.</p>	<p>Siūlomų neformaliojo švietimo programų kryptių skaičius (vnt.)</p>	<p>1</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojai ugdymui, metodininkai, mokytojai, meno vadovai</p>

PRITARTA

Kauno tautinės kultūros centro tarybos

2023 m. vasario 27 d.

posėdžio protokolu Nr. CTP-2 (1.10)